



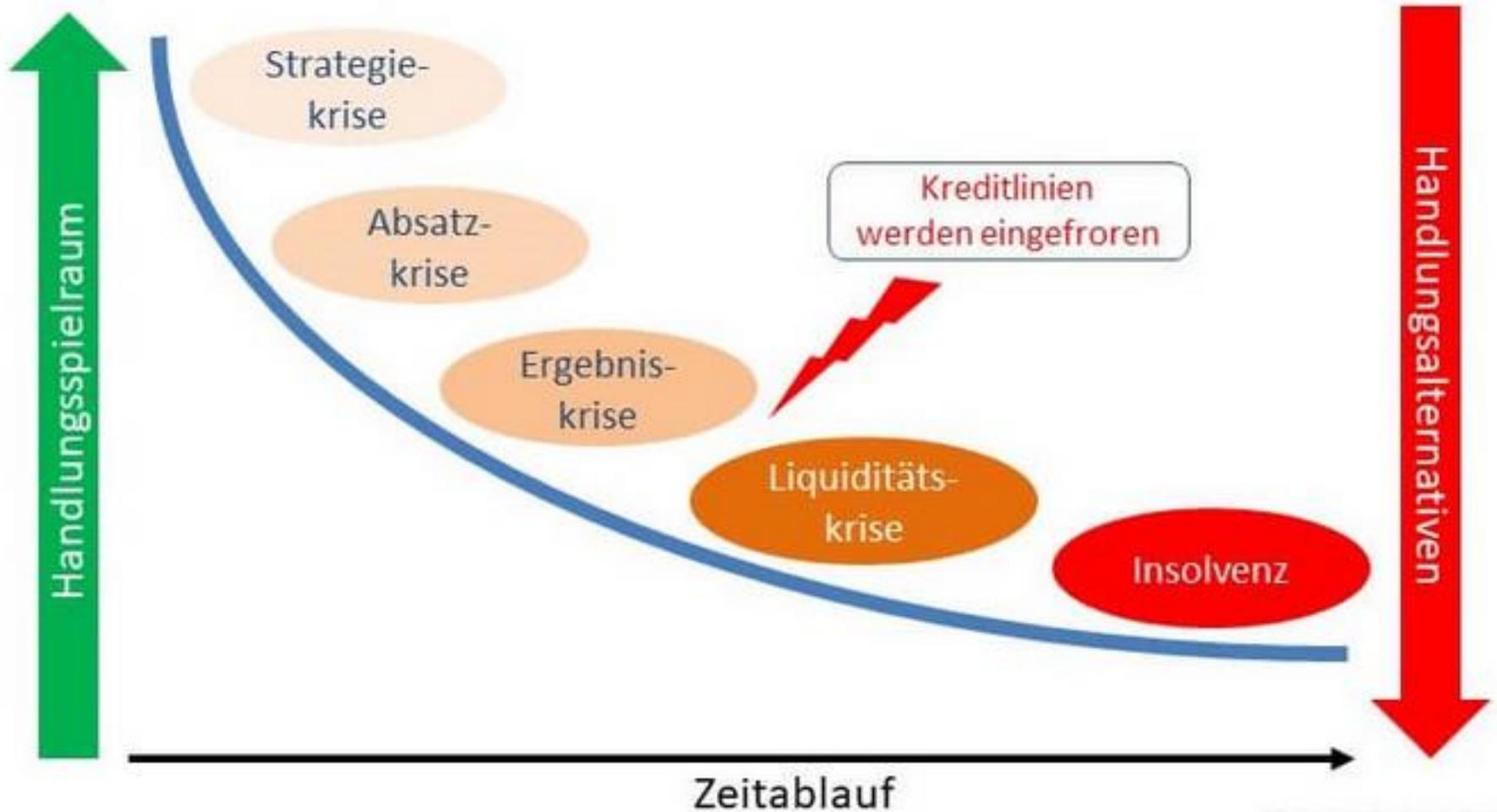
Krisenmanagement

Das eigene Unternehmen sicher durch schwierige Zeiten führen!

Überblick

- Ursachen von Krisen
- Früherkennung von Unternehmenskrisen
- Vorbereitende Maßnahmen – Überblick verschaffen
- Krisenvorsorge
- Sofortmaßnahmen
- Checklisten / Software
- Beratungsleistungen

Typischer Krisenverlauf



Ursachen von Krisen

- Konjunkturelle Entwicklungen (Pandemie, Energiekrise...)
- Auftragsrückgänge
- Insolvenz von Großkunden
- Zahlungsverzögerungen
- Änderung gesetzlicher Regelungen

Früherkennung von Unternehmenskrisen

- Sinkende Umsätze -> Auftragsstornierungen
- Forderungsausfälle
- Unpünktliche Rechnungsbegleichungen
- Lieferanten bestehen wieder auf Vorkasse
- Materialengpässe
- Preise können nicht mehr am Markt erzielt werden
- Lieferverzögerungen usw.

Jedes Unternehmen muss eigene Risiken definieren!

Vorbereitende Maßnahmen

- Liquide Mittel prüfen
- Überblick über offene Verbindlichkeiten und Forderungen
- Finanzplanung für kommende Monate erstellen
- Einnahmen und Ausgaben immer an aktuelle Situationen anpassen (z.B. Entwicklung Energiepreise)

Überblick über aktuelle und zukünftige Situation
verschaffen!

Prävention – Krisenvorsorge – Maßnahmen

- Prüfung Marktfähigkeit Angebot und Preise
- Anpassung Stundensätze (Stundensatzkalkulation)
- Lieferanten prüfen (Sortiment, Liefermengen u. -zeiten)
- Neuausrichtung / zweites Standbein oder
- Konzentration auf Kerngeschäft (Deckungsbeitrag)
- Kurzfristig fakturierbare Aufträge annehmen
- Personalaufwandsquote prüfen (Personal vs. Umsatz)



Prävention – Krisenvorsorge – Rechnungswesen

- Finanzbuchführung als Frühwarnsystem
(konsequente Verbuchung von unterjährigen Bestandsveränderungen, Rechnungsabgrenzungen, Abschreibungen und Rückstellungen)
- BWA lesen und verstehen
- Liquiditätsplan erstellen (6 bis 12 Monate)
- Rechtzeitig Kontakt zum Steuerberater

Sofortmaßnahme - Sicherheit

- Ausgabeprioritäten festlegen -> Ausgabestopp
- Gespräch mit Gläubigern - > Tilgungsvereinbarungen
- Kontakt zur Hausbank
- Zahlungsvereinbarungen mit Krankenkassen
- Steuervorauszahlungen reduzieren
- Leistungen schnell abrechnen

Sofortmaßnahme - Liquidität erhöhen

- Versicherung beitragsfrei stellen lassen
- Reise- und Marketingkosten reduzieren
- Verkauf Anlagevermögen
- Forderungsverkauf (Factoring)
- Sale & Leaseback Finanzierung (Verkauf und Leasing)
- Forderungsmanagement verstärken
- Steuerrückerstattung Finanzamt prüfen
- Energiekosten / Abschläge reduzieren -> dafür höhere Nachzahlungen!

Sofortmaßnahme – Eigenkapital stärken

- Reduzierung Privatentnahmen
- Erhöhung Privateinlagen
- Darlehnsrückzahlung Gesellschafter einfordern
- Neue Gesellschafter suchen -> Einlage
- Verkauf Unternehmensanteile an MA
- Stille Beteiligung der MBG (**M**ittelständische **B**eteiligungs **G**esellschaft Berlin-Brandenburg) -> mehr Eigenkapital -> leichtere Fremdkapitalaufnahme -> i.d.R. geringerer Zinssatz

Sofortmaßnahme – Fremdkapital

- Bestehende Kredite längere Laufzeit / Tilgung aussetzen
- Neue Kredite (Familie & Freunde)
- Kontokorrentkredite reduzieren -> sofern Bereitstellungszinsen anfallen
- Förderkredite nutzen -> Kapitaldienst in Finanzplanung „durchspielen“

Sofortmaßnahme – Material u. Lager

- Material- und Warenbestand digitalisieren -> fortlaufender Überblick
- Materialentnahmescheine
- Retourenkontrolle / Rücknahme Händler
- Lagerverwaltung -> Bestandshöhen und Lieferzeiten
- Verfügbarkeit am Markt prüfen
- Listung bei weiteren Händler um Materialengpässe zu minimieren

Sofortmaßnahme – Personal

- Anpassung MA-Stamm an Auftragslage -> weitsichtig agieren!
- Überstunden und Zeitguthaben abbauen
- Kurzarbeit nutzen -> [Agentur für Arbeit](#)
- Arbeitszeitenflexibilisierung (digitale Erfassung)
- Angebot Reduzierung Arbeitszeit
- Einhaltung Pausenzeiten kontrollieren

**Gespräch mit Mitarbeitern suchen und
alle Maßnahmen erläutern!**

Sofortmaßnahme – Marketing und Strategie

- Unternehmensstrategie prüfen und anpassen
- Zielgruppenanalyse
- Marketing- und Werbeausgaben auf Zielerreichung hinterfragen
- Alternative Werbeformen (Online) prüfen
- Effizientere Gestaltung und Überwachung von Prozessabläufen -> Ziele: Einsparung Energie, Material, Zeit und Personal

Sofortmaßnahme – Sachkosten

- Optimierung von Geschäftsräumen
- Heizung und Stromverbrauch prüfen (Homeoffice, Urlaub, Wochenende)
- Reduzierung Fahrzeugflotte
- Beschaffungsstopp für Werkzeug
- Kosten Buchhaltung vs. Steuerberater

Prüfen Sie sämtliche Verträge!

Beratungsleistungen

- Betriebsberater der HWK
- Rechtsberatung der HWK
- Technische Beratung der HWK
- Steuerberater / Rechtsanwalt / Insolvenzverwalter
- Freie (Bafa)-Berater
 - <https://www.bdu.de/services/wie-wir-unternehmen-unterstuetzen>
 - <https://www.kmu-berater.de/kmu-berater-finden>
 - <https://www.mittelstandsberater.de/ibwf-akademie.html>

Wie kann die technische Beratung unterstützen:

- Verbrauchsanalyse
- Verbrauchsoptimierung
- Beratung zur Förderung und Zuschüsse
- Unterstützung der HWK bei Antragstellung

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

■ Martin Stadie

Rehfelder Straße 50

15378 Hennickendorf

Telefon: 033434 439-27

E-Mail: martin.stadie@hwk-ff.de